

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(PESOS)

| Ente Público | Agencia Espacial Mexicana | | |
|---|---------------------------|-------------------|-------------------|
| | Concepto | DICIEMBRE 2025 | DICIEMBRE 2024 |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación | | | |
| Origen | | 48,790,271 | 71,539,915 |
| Impuestos | | - | - |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | | - | - |
| Contribuciones de mejoras | | - | - |
| Derechos | | - | - |
| Productos | | - | - |
| Aprovechamientos | | - | - |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | | - | - |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos | | - | - |
| Distintos de Abortaciones | | 48,687,546 | 71,407,415 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | | 102,725 | 132,500 |
| Otros Orígenes de Operación | | | |
| Aplicación | | 48,387,640 | 71,120,354 |
| Servicios Personales | | 28,339,767 | 45,236,398 |
| Materiales y Suministros | | 5,113,826 | 4,309,997 |
| Servicios Generales | | 14,934,047 | 21,542,193 |
| Transferencias Internas y Asignación al Sector Público | | - | - |
| Transferencias al resto del Sector Público | | - | - |
| Subsidios y Subvenciones | | - | - |
| Ayudas Sociales | | - | - |
| Pensiones y Jubilaciones | | - | - |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | | - | - |
| Transferencias a la Seguridad Social | | - | - |
| Donativos | | - | - |
| Transferencias al Exterior | | - | 31,766 |
| Participaciones | | - | - |
| Aportaciones | | - | - |
| Convenios | | - | - |
| Otras Aplicaciones de Operación | | - | - |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación | | 402,631 | 419,561 |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión | | | |
| Origen | | - | - |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | | - | - |
| Bienes Muebles | | - | - |
| Otros Orígenes de Inversión | | - | - |
| Aplicación | | - | - |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | | - | - |
| Bienes Muebles | | - | - |
| Otras Aplicaciones de Inversión | | - | - |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión | | - | - |
| Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | | | |
| Origen | | - | 489,233 |
| Endeudamiento Neto | | - | - |
| Interno | | - | - |
| Externo | | - | - |
| Otros Orígenes de Financiamiento | | - | 489,233 |
| Aplicación | | 581,475 | 580,333 |
| Servicios de la Deuda | | - | - |
| Interno | | - | - |
| Externo | | - | - |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | | 581,475 | 580,333 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento | | (581,475) | (91,100) |
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | | (178,844) | 328,461 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del ejercicio | | 2,826,751 | 2,498,290 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del ejercicio | | 2,647,907 | 2,826,751 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

María del Carmen Calderón Morquecho
Gerente de Contabilidad

David Vanegas Cruz
Director de Administración